

Fondo de Desarrollo Comunal - FONDECO, Bolivia

FONDECO es una institución especializada en microfinanzas rurales constituida como Asociación Civil sin fines de lucro en 1995, aunque inició sus operaciones de microfinanzas en 1991 como Unidad de Microcrédito de la ONG Centro de Investigación y Promoción del Campesinado - CIPCA. Con sede en Santa Cruz de la Sierra, FONDECO ofrece créditos bajo la metodología individual y de bancos comunales a través de su red de 15 agencias y 2 sub-agencias, distribuidas en 5 de los 9 departamentos de Bolivia. A jun. 09, FONDECO mantiene una cartera de créditos de 8.8M USD colocados en 10,466 clientes.

GIRAFE Rating

Rating

B

Tendencia

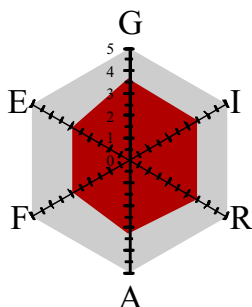
Positiva

Fecha de la calificación

Julio, 2009

Válido hasta Junio, 2010

Rating por área



Gobierno – Información – Riesgos
– Actividades – Financiamiento –
Eficiencia

Contacto en Planet Rating

César Carcelén Romero
ccarcelen@planetrating.com
+511 2424597

Contacto en la IMF

María Eugenio Moscoso
Pico de Monte 121, Santa Cruz
+591 3 352 0740
direccion@fondeco.org

[REF: CCR/ 010909]

Puntos destacados de la calificación

- Las mejoras implementadas en la gestión de cartera y riesgos han tenido un impacto positivo en la rentabilidad de 2008 y 2009; no obstante, ésta es aún modesta. La menor carga de provisiones, crecimiento en productos de mayor tasa de interés y la recuperación cartera reprogramada y vencida han generado estos resultados; a pesar del aumento en los costos operativos y financieros por la contratación de mayor personal y el financiamiento a tasas de mercado.
- FONDECO goza de órganos de gobierno consolidados y con suficientes habilidades para liderar su administración. Situación que se demuestra en la reformulación de la misión y visión, ampliación del alcance y la diversificación de su oferta crediticia, con menor concentración en el riesgo agropecuario.
- El plan estratégico 2009-2013 recoge los nuevos lineamientos y la adecuación a la regulación; ello dentro de un marco de fortalecimiento institucional y nuevas estrategias de financiamiento orientadas al logro de sus objetivos de crecimiento en el sector rural boliviano.
- El perfil de riesgo de FONDECO, una IMF de talla pequeña en el competitivo mercado boliviano, y el contexto actual podrían ser limitantes para la obtención de los recursos financieros en el corto y mediano plazo.
- Los principales desafíos son la consecución del financiamiento, la adecuación a la regulación y la descentralización de agencias.

Tendencia

FONDECO obtiene una tendencia “Positiva” sustentada en su política de diversificación del riesgo crediticio, las estrategias de cobranza por tipo de crédito y los proyectos de fortalecimiento institucional, que viene dando resultados positivos en el primer semestre de 2009.

Indicadores de desempeño

USD	dic. 2005	dic. 2006	dic. 2007	dic. 2008	jun. 2009
Activos	7,403,736	7,952,071	7,905,257	9,279,725	10,447,855
Cartera	6,049,742	6,509,116	6,936,042	8,076,920	8,802,308
Clientes activos	6,167	8,120	8,861	10,338	10,466
Cartera promedio por cliente	981	802	783	781	841
Personal	65	72	73	89	99
ROE	2.2%	0.9%	1.9%	6.2%	10.6%
ROA (sin donaciones)	0.6%	0.2%	0.5%	1.8%	2.9%
Deudas / Patrimonio	2.50x	2.90x	2.53x	2.40x	2.80x
Rendimiento de cartera	20.9%	20.7%	23.0%	23.7%	25.1%
Ratio de costos operativos	13.6%	12.9%	13.8%	15.3%	16.7%
Ratio de costos financieros	4.6%	4.7%	4.6%	4.4%	5.1%
Ratio de costos de provisión	3.8%	2.9%	3.2%	(0.4%)	0.6%
Reprogramados	5.7%	13.3%	10.6%	6.2%	3.9%
PAR 31 - 365 días ⁽¹⁾	4.4%	2.6%	1.8%	1.7%	2.3%
PAR > 365 días ⁽¹⁾	2.4%	2.2%	2.3%	1.7%	1.4%
Tasa de cartera castigada	1.9%	0.9%	2.0%	1.2%	0.4%

(1) No incluye cartera reprogramada