

## EDPYME Alternativa, Perú

EDPYME Alternativa (EA) se establece a iniciativa de la Cámara de Comercio y Producción de Lambayeque (CCPL), siendo autorizada por la SBS en sep.01 para funcionar como Entidad de Desarrollo a la Pequeña y Micro Empresa (EDPYME), estando regulada por la Ley General del Sistema Financiero y del Sistema de Seguros y Orgánica (LGSFSS). EA cuenta con una cartera de 12.9 M USD a jun.08, atendiendo a un total de 19,032 clientes que se encuentran distribuidos en la zona norte del Perú, específicamente en la ciudad de Chiclayo y en poblaciones menores de los departamentos de Lambayeque, Cajamarca y La Libertad. Su red de oficinas está compuesta por la oficina principal, una oficina especial, tres agencias y cinco UOBs, ofreciendo 6 productos y 6 subproductos bajo la metodología de crédito individual.

### GIRAFE Rating

#### Rating

**B+**

#### Tendencia

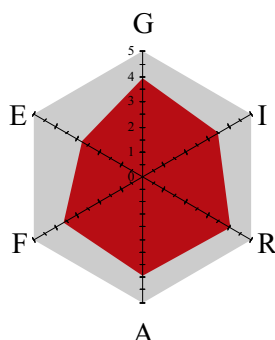
**Positiva**

#### Fecha de la calificación

**Agosto 2008**

Válido hasta julio 2009

#### Rating por área



Gobierno – Información – Riesgos  
– Actividades – Financiamiento –  
Eficiencia

#### Contacto en Planet Rating

Ramón Flores  
rflores@planetrating.com  
Telf. +51 1 242 4597

#### Contacto en la IMF

José Gonzáles Tapia - Gerente General  
7 de enero 232, Chiclayo, Perú  
jgonzales@alternativa.com.pe  
Telf. +51 74 204808

REF: RFS / 08092008

#### Puntos destacados de la calificación

- EA presenta una modesta rentabilidad, que se explica en los altos costos operativos por apertura de agencias, la reducción del rendimiento de cartera y el aún elevado costo de financiamiento. No obstante, existen una tendencia decreciente, aunque un insuficiente, de los costos operativos ante la mayor productividad por OC.
- El reciente ingreso de dos directos de CAC Abaco ha fortalecido la toma de decisiones y el seguimiento de los lineamientos estratégicos. Sin embargo, la implementación de un plan integral de RRHH se hace más relevante ante el incremento de la rotación de OCs de nivel intermedio.
- EA actúa en un mercado altamente competitivo, que incluye a un gran número de IMFs reguladas y a la banca comercial, traduciéndose en la disminución de las tasas de interés y una mayor diversidad de productos y servicios financieros.
- El fortalecimiento patrimonial, el desarrollo de una mayor eficiencia, la disminución de los costos de fondeo y el incremento de su participación en sectores rurales de menor competencia son los principales desafíos de EA.

#### Tendencia

EA obtiene una tendencia “positiva” gracias al crecimiento sostenido de su cartera de créditos con niveles aceptables de calidad, las avanzadas negociaciones para la obtención de un crédito subordinado, el acceso a financiamiento con mejores condiciones, así como los proyectos iniciados para el fortalecimiento patrimonial y la tendencia decreciente de los gastos operativos ante el desarrollo de economías de escala en sus operaciones.

#### Indicadores de desempeño

| USD , o en moneda local<br>si especificado | dic. 2004 | dic. 2005 | dic. 2006 | dic. 2007  | jun. 2008  |
|--|-----------|-----------|-----------|------------|------------|
| Activos                                    | 1,526,234 | 3,427,068 | 8,190,924 | 14,311,832 | 17,264,891 |
| Crecimiento (en PEN)                       | 42.1%     | 134.7%    | 122.7%    | 63.8%      | 20.6%      |
| Cartera                                    | 1,190,822 | 2,335,092 | 5,258,975 | 10,535,038 | 12,899,851 |
| Crecimiento (en PEN)                       | 30.4%     | 104.9%    | 109.9%    | 87.8%      | 22.4%      |
| Clientes activos                           | 2,748     | 5,691     | 11,353    | 17,290     | 19,032     |
| Personal                                   | 29        | 46        | 67        | 97         | 114        |
| ROE  | 4.3%      | 13.2%     | 3.7%      | 2.9%       | 32.7%      |
| ROA  | 2.3%      | 4.2%      | 0.7%      | 0.4%       | 5.1%       |
| Deudas / Patrimonio                        | 1.02x     | 3.01x     | 5.27x     | 6.05x      | 5.00x      |
| Rendimiento de cartera                     | 51.8%     | 57.6%     | 55.8%     | 45.8%      | 44.6%      |
| Ratio de costos operativos                 | 36.9%     | 35.4%     | 34.8%     | 27.1%      | 20.3%      |
| PAR 31 - 365 días                          | 5.6%      | 3.1%      | 3.3%      | 3.2%       | 3.2%       |
| PAR > 365 días                             | 0.0%      | 0.3%      | 0.2%      | 0.4%       | 0.9%       |
| Tasa de cartera castigada                  | 2.2%      | 1.5%      | 1.8%      | 1.2%       | 0.0%       |