



## INITIATIVE DEVELOPPEMENT PROGRAMME DE CREDIT ET D'EPARGNE

Sis à cotonou, Akpakpa 4<sup>ème</sup> arrondissement,  
Habitat OHEE, lot n°66,  
08 BP 85 Cotonou, République du Bénin  
Tél : (229) 21-33-32-11  
E-mail : idbenin@idbenin.org

---

### *RAPPORT D'AUDIT DES COMPTES Exercice 2006*

*Version définitive*

**SOMMAIRE**

<b>LETTRE D’OPINION DE L’AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS</b>	
<b>DE INITIATIVE DEVELOPPEMENT/PROGRAMME CREDIT – EPARGNE</b>	<b>3</b>
<b>BILAN AU 31 DECEMBRE 2006</b>	<b>5</b>
<b>COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2006</b>	<b>6</b>
<b>PRESENTATION DE INITIATIVE DEVELOPPEMENT (ID)</b>	<b>7</b>
<b>NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2006</b>	<b>8</b>
<b>ANNEXE : LETTRE D’AFFIRMATION</b>	

**A**

Monsieur le Directeur de INITIATIVE DEVELOPPEMENT/  
PROGRAMME CREDIT - EPARGNE

**LETTRE D'OPINION DE L'AUDITEUR SUR LES ETATS FINANCIERS DE  
INITIATIVE DEVELOPPEMENT/PROGRAMME CREDIT - EPARGNE**

Monsieur le Directeur,

Dans le cadre de la mission d'audit des comptes de **INITIATIVE DEVELOPPEMENT/**  
Programme Crédit - Epargne, nous avons procédé à l'examen des états financiers pour  
l'exercice s'étendant du 01 janvier 2006 au 31 décembre 2006.

Les états financiers ont été arrêtés sous la responsabilité de la Direction de INITIATIVE  
DEVELOPPEMENT/Programme Crédit - Epargne. Notre mission consiste à exprimer une  
opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit.

Nos diligences ont été effectuées suivant les principes de la loi PARMEC et conformément  
aux normes d'audit internationales généralement admises sur la base de sondage et d'autres  
procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires et appropriés en la circonstance,  
notamment les normes du CGAP (Consultative Group to Assist the poorest) et de  
l'International Federation of Accountants (IFAC). Ces normes prévoient que notre audit soit  
planifié et effectué de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les comptes ne sont pas  
entachés d'inexactitudes significatives. Nous estimons que nos diligences étaient de façon  
raisonnable notre opinion.

Un audit consiste à examiner par sondages les éléments probants justifiant les données  
contenues dans les états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables  
suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes ainsi que leur  
présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à  
l'opinion exprimée ci-après.

## **1 - Opinion sur les comptes annuels**


A notre avis, les actifs de INITIATIVE DEVELOPPEMENT/Programme Crédit - Epargne, ont été bien évalués et des provisions adéquates ont été constituées. En conclusion de nos travaux, les états financiers arrêtés au 31 décembre 2006 sont réguliers et sincères et présentent une image fidèle de la situation financière et du patrimoine de INITIATIVE DEVELOPPEMENT/Programme Crédit - Epargne ainsi que du résultat de ses activités pour l'exercice clos le 31 décembre 2006.

## **2 -Respect de la réglementation des institutions de micro finance**

Les indicateurs d'activités et les ratios prudentiels fixés par la réglementation des microfinances en vigueur sont globalement respectés

Cotonou, le 21 juin 2007

Pour COFIMA,



**Jean-Claude AVANDE**  
Expert Comptable Diplômé  
Associé Gérant.

**COFIMA**  
Compagnie Fiduciaire  
de Management et d'Audit  
Associé - Gérant

**BILAN AU 31 DECEMBRE 2006**  
**(Valeurs en francs CFA)**

<b>ACTIF</b>	<b>Notes</b>	<b>31/12/2006</b>	<b>31/12/2005</b>	<b>Variations</b>
Opérations avec les institutions financières et assimilées	2	38 571 843	16 281 117	22 290 726
Crédits, nets des provisions sur créances douteuses	3	281 606 224	150 609 750	130 996 474
Opérations diverses	4	9 349 587	5 551 675	3 797 912
Dépôts et cautionnements	5	1 065 000	1 050 000	15 000
Immobilisations incorporelles	6	9 629 982	125 333	9 504 649
Immobilisations corporelles	7	31 571 647	8 264 384	23 307 263
<b>Total actif</b>		<b><u>371 794 283</u></b>	<b><u>181 882 259</u></b>	<b><u>189 912 024</u></b>
<b>PASSIF</b>				
Opérations avec les institutions financières et assimilées	8	22 856 224	0	22 856 224
Opérations avec les bénéficiaires	9	154 528 226	74 846 764	79 681 462
Opérations diverses	10	2 934 669	1 841 150	1 093 519
Provisions, Fonds propres et assimilés	11	191 475 164	105 194 345	86 280 819
<b>Total passif</b>		<b><u>371 794 283</u></b>	<b><u>181 882 259</u></b>	<b><u>189 912 024</u></b>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers

**COMPTE DE RESULTAT AU 31 DECEMBRE 2006**  
(Valeurs en francs CFA)

<b>LIBELLES</b>	<b>Notes</b>	<b>Exercice 2006</b>	<b>Exercice 2005</b>	<b>Variations</b>
<b>Produits financiers</b>				
Intérêts sur crédits	12	63 219 991	35 880 351	27 339 640
Autres produits financiers (commissions)		11 860 950	3 658 780	8 202 170
		<b>75 080 941</b>	<b>39 539 131</b>	<b>35 541 810</b>
Charges d'intérêts		(296 654)	0	(296 654)
Autres charges financières		(11 000)	0	(11 000)
<b>Produits Financiers Nets</b>		<b>74 773 287</b>	<b>39 539 131</b>	<b>35 849 464</b>
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>13</b>	<b>49 512 958</b>	<b>49 180 127</b>	<b>332 831</b>
<b>Charges d'exploitation</b>				
Achats et services extérieurs	14	(15 912 660)	(14 224 126)	(1 688 534)
Autres services extérieurs	15	(21 144 653)	(10 058 622)	(11 086 031)
Impôts et taxes		(180 900)	0	(180 900)
Charges de personnel	16	(53 451 772)	(50 428 358)	(3 023 414)
Autres charges	17	(6 904 091)	(5 514 245)	(1 389 846)
Dotations aux amortissements		(5 154 334)	(3 843 525)	(1 310 809)
Excédent des dotations sur reprises de provision	18	(2 914 053)	1 760 049	(4 674 102)
		<b>(105 662 463)</b>	<b>(82 308 827)</b>	<b>(23 353 636)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>18 623 782</b>	<b>6 410 431</b>	<b>12 828 659</b>
Produits exceptionnels	19	6 503 061	9 401 754	(2 898 693)
Charges exceptionnelles	20	0	(97 464)	97 464
<b>Résultat exceptionnel</b>		<b>6 503 061</b>	<b>9 304 290</b>	<b>(3 188 147)</b>
<b>Résultat net</b>		<b>25 126 843</b>	<b>15 714 721</b>	<b>9 640 512</b>

Les notes ci-jointes font partie intégrante des états financiers

### **3 – PRESENTATION DE INITIATIVE DEVELOPPEMENT (ID)**

Initiative Développement (ID) est une association française de solidarité internationale qui défend les valeurs de la solidarité par des actions concrètes favorisant le développement humain, social et économique dans divers pays du monde. Elle intervient dans des domaines aussi divers que variés tels que : santé, éducation, formation professionnelle, microfinance...

Installée au Bénin depuis 1995, son volet microfinance dénommé Programme Crédit – Epargne, appui les familles pauvres des quartiers défavorisés situés dans les périphéries de Cotonou.

Le financement de ces activités est assuré par :

- Des revenus d'intérêts provenant de la gestion de lignes de crédit
- Des subventions obtenues

Pour l'exécution de ses activités, le Programme Crédit – Epargne (PCE) de l'Initiative Développement dispose d'un bureau central et de quatre agences, toutes installées dans les zones proches de sa clientèle. Il est dirigé par un comité de pilotage local mis en place par le siège de l'ONG en décembre 2004. Composé de six (06) membres, ce comité est constitué de responsables d'IMF, de responsables d'ONG travaillant dans le secteur de la microfinance ou ayant un lien direct ou indirect avec Initiative Développement.

Courant 2006, Initiative Développement a procédé à une transformation institutionnelle matérialisée par :

- La naissance le 14 janvier d'une association de droit béninois composée du personnel du PCE, des représentants des bénéficiaires et de quelques personnes ressources. Elle est dénommée " Association de Lutte pour la Promotion des Initiatives de Développement, abrégée ALIDé.
- La mise en place d'un conseil d'administration composé de 07 membres.

Cependant, il faut signaler que, courant l'exercice 2006, les activités ont été menées conformément aux dispositions des statuts et conventions de INITIATIVE DEVELOPPEMENT car la convention de transfert du patrimoine à ALIDé n'a été signée que le 31 décembre 2006.

## NOTES SUR LES ETATS FINANCIERS AU 31 DECEMBRE 2006

### Note 1 : Principes et méthodes comptables

Les principes et méthodes comptables importants retenus pour la préparation des états financiers au 31 décembre 2006 sont les suivants :

#### 1.1 Base de présentation

Les comptes sont tenus selon le principe du coût historique, et de façon générale, en conformité avec le dispositif de classification et de présentation applicable aux institutions de micro crédit en vigueur depuis le 1er janvier 1998.

#### 1.2 Opérations avec les membres

##### (a) Composantes des crédits aux membres

Les crédits aux membres comprennent des crédits individuels ou de groupe, à court et moyen terme.

##### (b) Classification des crédits

Conformément aux dispositions du plan comptable PARMEC, la ventilation des crédits est fondée sur la classification suivante, fonction de leurs durées initiales :

- |                        |   |
|------------------------|---|
| - crédit à court terme | dans la limite de 12 mois                       |
| - crédit à moyen terme | au-delà de 12 mois et dans la limite de 36 mois |
| - crédit à long terme  | au-delà de 36 mois.                             |

##### (c) Crédits en souffrance

Les créances sur la clientèle dont le recouvrement est devenu incertain sont isolées des créances saines. Elles font l'objet d'une provision pour créances douteuses, suite à un examen individuel de dossier, en accord avec les règles de prudence édictées par la réglementation PARMEC. Les taux appliqués sont :

- |                                       |     |
|---------------------------------------|-----|
| - De plus de 3 mois à 6 mois au plus  | 40% |
| - De plus de 6 mois à 12 mois au plus | 80% |

##### (d) Intérêts et commissions

Les intérêts sont comptabilisés prorata temporis au compte de résultat. Ils sont calculés sur la base d'un taux fixé par mois sur le montant restant dû. Le Programme Crédit - Epargne ne décompte pas d'intérêts sur les prêts classés en douteux et ayant fait l'objet de provisions pour créances douteuses.

## **(e) Dépôts des membres**

Les comptes créditeurs correspondent à des garanties et ne sont pas rémunérés.

### **1.3 Immobilisations**

Les immobilisations corporelles comprenant les biens et équipements sont comptabilisées à leurs coûts d'achat et augmentés des frais d'acquisition. Elles sont amorties selon la méthode linéaire fondée sur la durée estimée par la Direction Générale des Impôts et des Domaines. Les taux pratiqués sont les suivants :

- Logiciel	50%
- Agencement de bureau	10%
- Matériel et Mobilier de bureau	10%
- Matériel informatique	25%
- Matériel de transport	20%

### **1.4 Subventions d'investissement**

Les subventions reçues des bailleurs de fonds sont comptabilisées comme suit :

#### – Subventions d'exploitation

Les dépenses de fonctionnement financées par les bailleurs de fonds ont pour contrepartie en compte de résultat les subventions d'exploitation.

#### – Subventions d'investissement

Les subventions obtenues pour le financement des immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisées au passif du bilan.

#### – Fonds de dotation

Les subventions affectées à l'octroi des crédits sont comptabilisées en fonds de dotation au passif du bilan.

### **1.5 Incidences fiscales**

Aux termes des articles 12 et 13 de l'accord de siège du 22/01/1998, Initiative Développement est exempté du versement patronal sur salaire et exonérée des droits et taxes à l'entrée sur :

- Les matériels et équipements nécessaires à l'accomplissement de sa mission, à l'exception de la taxe statistique, du prélèvement communautaire de solidarité et de la taxe de voirie ;
- Le matériel technique didactique, les ouvrages importés à l'exception de la taxe de voirie

**COMMENTAIRES SUR LE BILAN****Note 2 : Opérations avec les institutions financières et assimilées**

Le solde de ce poste est exclusivement composé des encaisses et comptes ordinaires qui sont des espèces au coffre et des avoirs sur comptes de dépôts à vue de INITIATIVE DEVELOPPEMENT dans les banques. Il se détaille de la façon suivante au 31 décembre 2006 :

	<u>Notes</u>	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Encaisses et comptes ordinaires	2.1	1 097 241	472 475	624 766
Banques	2.2	<u>37 474 602</u>	<u>15 808 642</u>	21 665 960
<b>Total</b>		<b><u>38 571 843</u></b>	<b><u>16 281 117</u></b>	<b><u>22 290 726</u></b>

**Note 2.1 Encaisses et comptes ordinaires**

Ce poste renferme au 31/12/2006 les éléments suivants :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Caisse BC	93 311	95 135	(1 824)
Caisse retrait épargne AA	133 090	89 560	43 530
Caisse crédit et collectés AB	476 700	0	476 700
Caisse retrait épargne AB	161 375	134 055	27 320
Caisse retrait épargne AC	123 550	103425	20 125
Caisse crédit et collectés AD	0	1000	(1 000)
Caisse retrait épargne AD	<u>109 215</u>	<u>49300</u>	<u>59 915</u>
<b>Total</b>	<b><u>1 097 241</u></b>	<b><u>472 475</u></b>	<b><u>624 766</u></b>

Les procès verbaux des inventaires de caisses ne laissent aucun suspens

**Note 2.2 : Banques**

Le détail de ce poste est le suivant :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Banque, compte fonctionnement	1 477 027	495 262	981 765
Banque, opération bénéficiaires	31 997 056	2780439	29 216 617
Banque ID/PCE/Opération clients	<u>4 000 519</u>	<u>12 532 941</u>	<u>(8 532 422)</u>
<b>Total</b>	<b><u>37 474 602</u></b>	<b><u>15 847 359</u></b>	<b><u>21 665 960</u></b>

**Note 3 : Crédits nets des provisions pour créances douteuses**

Ce poste se décompose comme ci-après:

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	Variations
Court terme	239 282 671	147 141 713	92 140 958
Moyen terme	35 476 360	0	35 476 360
Créances rattachées	2 698 864	1 251 273	1 447 591
Crédits en souffrance	<u>9 499 453</u>	<u>4 653 835</u>	<u>4 845 618</u>
	286 957 348	153 046 821	133 910 527
Provisions/Dépréc. Crédits en souffrance	<u>(5 351 124)</u>	<u>(2 437 071)</u>	<u>(2 914 053)</u>
<b>Total net</b>	<u><b>281 606 224</b></u>	<u><b>150 609 750</b></u>	<u><b>130 996 474</b></u>

**Note 4 : Opérations diverses**

Ce poste se décompose comme suit :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Personnel avances	210 000	0	210 000
Débiteurs; fournisseurs/service	849 000	306 000	543 000
Comptes de régularisation	937 900	0	937 900
Comptes de régularisation	<u>7 352 687</u>	<u>5245675</u>	<u>2 107 012</u>
<b>Total</b>	<u><b>9 349 587</b></u>	<u><b>5 551 675</b></u>	<u><b>3 797 912</b></u>

**Note 5 : Dépôts et cautionnements**

D'un montant de FCFA 1 0650 000, ils représentent les dépôts pour la fourniture d'eau, d'électricité de téléphone et d'internet.

**Note 6 - Immobilisations incorporelles**

Le détail de ce poste se présente de la façon suivante au 31/12/2006t :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Valeurs immobilisées	<b>14 024 341</b>	<b>2 487 985</b>	<b>11 536 356</b>
Amortissements	<u>(4 394 359)</u>	<u>(2 362 652)</u>	<u>(2 031 707)</u>
<b>Total net</b>	<u><b>9 629 982</b></u>	<u><b>125 333</b></u>	<u><b>9 504 649</b></u>

L'augmentation de FCFA 11 536 356 enregistrée par ce poste est due à l'acquisition du logiciel de gestion du portefeuille crédit "LOANS PERFORMER" courant l'exercice 2006.

**Note 7- Immobilisations corporelles**

Le solde de ce compte se présente comme suit

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Terrains et aménagement de terrains	18 652 860	0	18 652 860
Aménagement de bureau	618 100	618 100	0
Autres immobilisations corporelles	23 534 490	19 013 526	4 520 964
<b>Total brut</b>	<b>42 805 450</b>	<b>19 631 626</b>	<b>23 173 824</b>
Amortissements	(11 233 803)	(11 367 242)	133 439
<b>Total net</b>	<b>31 571 647</b>	<b>8 264 384</b>	<b>23 307 263</b>

**Note 8 : Opérations avec institutions financières et assimilées**

Ce poste renferme les éléments suivant au 31/12/2006

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Emprunts à moins d'un an	6 559 570	0	6 559 570
Emprunts à terme	16 000 000	0	16 000 000
Dettes rattachées	296 654	0	296 654
<b>Total</b>	<b>22 856 224</b>	<b>0</b>	<b>22 856 224</b>

**Note 9 : Opérations avec les bénéficiaires**

Ce poste regroupe l'épargne et les fonds de garantie collectés auprès des membres. Le détail de cette rubrique se présente comme suit au 31 décembre 2006 :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Dépôts à vue	124 034 386	73 092 730	50 941 656
Autres dépôts	30 493 840	1 754 034	28 739 806
<b>Total</b>	<b>154 528 226</b>	<b>74 846 764</b>	<b>79 681 462</b>

**Note 10 : Opérations diverses**

Les opérations diverses concernent les créditeurs divers et les comptes de régularisation passif. Le détail de ce poste se présente comme suit au 31/12/06 :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Créditeurs divers	0	72 445	(72 445)
Comptes de régularisation	<u>2 934 669</u>	<u>1768705</u>	<u>1 165 964</u>
<b>Total</b>	<b><u>2 934 669</u></b>	<b><u>1 841 150</u></b>	<b><u>1 093 519</u></b>

**Note 11 – Provisions, fonds propres et assimilés**

Ce poste se décompose comme suit au 31/12/06 :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Subventions d'investissements	41 201 629	8 389 717	32 811 912
Report à nouveau	(12 219 585)	(29 276 370)	17 056 785
Réserves générales	5 866 280	5 866 280	0
Fonds de dotation	131 499 997	104 499 997	27 000 000
Excédent	<u>25 126 843</u>	<u>15 714 721</u>	<u>9 412 122</u>
<b>Total</b>	<b><u>191 475 164</u></b>	<b><u>105 194 345</u></b>	<b><u>86 280 819</u></b>

**COMMENTAIRES SUR LE COMPTE DE RESULTAT****Note : 12 Intérêts sur crédits**

Ils se répartissent comme suit :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Intérêts sur crédits à court terme	61 585 420	35 490 612	26 094 808
Intérêts sur crédits à moyen et long terme	1 569 671	0	1 569 671
Autres intérêts	64 900	389 739	(324 839)
<b>Total</b>	<b><u>63 219 991</u></b>	<b><u>35 880 351</u></b>	<b><u>27 339 640</u></b>

**Note 13 : Autres produits d'exploitation**

Ils comprennent :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Produits divers	2 480 200	337 800	2 142 400
Subvention d'exploitation	47 032 758	48 842 327	(1 809 569)
<b>Total</b>	<b><u>49 512 958</u></b>	<b><u>49 180 127</u></b>	<b><u>332 831</u></b>

**Note 14 : Achats et services extérieurs**

Les éléments qui composent ce poste sont les suivants :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Achats de fourniture de bureau	4 499 213	3 839 732	659 481
Eau et électricité	1 043 187	928 913	114 274
Locations	4 320 000	4 320 000	0
Entretiens et réparations	2 800 975	2 356 590	444 385
Primes d'assurance	3 249 285	2 778 891	470 394
<b>Total</b>	<b><u>15 912 660</u></b>	<b><u>14 224 126</u></b>	<b><u>4 695 503</u></b>

**Note 15 : Autres services extérieurs**

Le détail de ce poste se décompose comme suit :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Publicité et relations publiques	4 350 000	508 000	3 842 000
Transports et déplacements	50 900	17 500	33 400
Frais postaux et télécommunications	1 806 675	1 998 092	(191 417)
Services bancaires	117 499	109 848	7 651
Frais de formation, éducation, études et recherches	1 655 000	1 333 836	321 164
Divers	13 164 579	6 091 346	7 073 233
<b>Total</b>	<b><u>21 144 653</u></b>	<b><u>10 058 622</u></b>	<b><u>11 086 031</u></b>

**Note 16 : Charges de personnel**

Elles s'analysent comme ci-dessous :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Frais du personnel	47 453 559	44 990 852	2 462 707
Charges sociales	5 998 213	5 437 506	560 707
<b>Total</b>	<b><u>53 451 772</u></b>	<b><u>50 428 358</u></b>	<b><u>3 023 414</u></b>

**Note 17 : Autres charges**

Le détail est le suivant :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Remboursement de frais	125 000	75 000	50 000
Pertes sur créances (crédits)	3 441 091	3 768 245	(327 154)
Charges diverses (allocations de stage)	3 338 000	1 671 000	1 667 000
<b>Total</b>	<b><u>6 904 091</u></b>	<b><u>5 514 245</u></b>	<b><u>1 389 846</u></b>

**Note 18 : Excédents des dotations sur les reprises de provisions**

Le détail se présente comme :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Dotations aux provisions sur créances en souffrance	5 351 124	2 437 071	2 914 053
Reprises de provisions sur créances en souffrance	<u>(2 437 071)</u>	<u>(4 197 120)</u>	<u>(1 760 049)</u>
<b>Excédent des dotations sur les reprises de provisions</b>	<b><u>2 914 053</u></b>	<b><u>(1 760 049)</u></b>	<b><u>4 674 102</u></b>

**Note 19 : Produits exceptionnels**

Ils se résument comme suit :

	<u>31/12/2006</u>	<u>31/12/2005</u>	<u>Variations</u>
Produit de cession des éléments d'actif	500 000	0	500 000
Quote part subvention virée au résultat	5 154 334	3 916 980	1 237 354
Autres produits exceptionnels	848 727	5 484 774	(4 636 047)
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b><u>6 503 061</u></b>	<b><u>9 401 754</u></b>	<b><u>(2 898 693)</u></b>

**Note 20 : Charges exceptionnelles**

Le solde de ce poste est nul pour l'exercice 2006.

# **ANNEXE**