



Centro de Investigación y
Desarrollo Regional – CIDRE

MEMORIA
INSTITUCIONAL
GESTIÓN 2006

Enero 2007

CONTENIDO

- I. Mensaje del Director Ejecutivo**
- II. Perfil Institucional**
- III. Principales Ejecutivos**
- IV. Recursos Humanos**
- V. Nuestros Partenarios**
- VI. Regiones de trabajo**
- VII. Servicios para el desarrollo sostenible**
- VIII. Resultados Alcanzados**
- IX. Participación en Redes Nacionales**
- X. Estados Financieros**
- XI. Proyecciones**
- XII. Anexos**

I. MENSAJE DEL DIRECTOR EJECUTIVO

El cierre de la gestión 2006 coincide con el 25° aniversario de la institución. La Memoria que a continuación presentamos, resume la acumulación de experiencias propias y ajenas, y que con frecuencia absorbemos, para contribuir a mejorar las condiciones de vida de la colectividad.

El CIDRE fue creado el año 1981 con la finalidad de cooperar en el proceso de recuperación de la democracia y el desarrollo de la región, y desde entonces, su labor ha sido incesante para contribuir en ese proceso de manera sostenible.

Ha sido invaluable la cooperación que hemos recibido de organismos públicos, privados e internacionales para el logro de nuestros objetivos y metas.

Es un logro inobjetable la sostenibilidad de la institución que a la fecha no mantiene dependencia de ninguna naturaleza, son reconfortantes los resultados alcanzados en estas dos décadas y media, es altamente satisfactorio el compromiso del personal y su capacidad de innovar y renovar a la entidad, aunque las gratificaciones contrasten con la magnitud de los retos, los fracasos y la impotencia.

En nombre del personal de la institución, deseo en esta oportunidad, renovar nuestro compromiso con los objetivos con los que fue creada la entidad, y nuestro deseo de continuar con la construcción de una plataforma que genere respuestas útiles a la sociedad en términos de mejorar las condiciones de vida del boliviano, y de políticas y prácticas para orientar un desarrollo sostenible en la región y el país.

Alvaro Moscoso Blanco
Director Ejecutivo

II. PERFIL INSTITUCIONAL

2.1. Misión

CIDRE es una entidad privada, sin fines de lucro, que promueve el desarrollo sostenible, a través de servicios financieros, de investigación y de asesoría, para mejorar las condiciones de vida de la población

2.2. Visión

CIDRE será un referente a nivel nacional, en la prestación de servicios de apoyo al desarrollo sostenible.

III. DIRECTORES Y EJECUTIVOS

2.1 Componentes del Directorio:

Dr. Gustavo Deheza de Ugarte
Ing. Pablo López Antezana
Pbro. Fernando Rojas Silva
Sr. Héctor Mejía Quisbert.

2.2 Principales Ejecutivos:

Director Ejecutivo:

Álvaro Moscoso Blanco

Director de Servicios Financieros

Marco Antonio Ríos

Director de Servicios de Desarrollo Sostenible

Raúl Huici Winners

Directora Administrativa y Financiera

Luisa Revilla Pedraza

IV. RECURSOS HUMANOS

Uno de los pilares fundamentales del CIDRE está constituido por sus recursos humanos. El personal que integra la institución está ampliamente identificado con los objetivos institucionales y cuenta la experiencia necesaria para el buen desempeño de sus funciones.

Durante la gestión 2006 se realizaron acciones dirigidas al fortalecimiento de las capacidades del personal, a través de cursos de capacitación y a la mejora continua de procesos internos.

De esta manera, bajo la orientación de un consultor experto en el tema, se realizaron un análisis de clima laboral y un taller de cohesión grupal, que permitieron demostrar el alto grado de compromiso del personal, además de fortalecer el trabajo de equipo para alcanzar los objetivos institucionales.

Asimismo, se realizó un curso de atención al cliente y se propició y co-financió la participación de oficiales de crédito en un diplomado de microfinanzas organizado por el Centro-AFIN.

V. NUESTROS PARTENARIOS

Durante la gestión 2006, la ejecución de las diferentes actividades emprendidas por CIDRE contó con el respaldo y la cooperación de las siguientes entidades:

- Programa de apoyo al sector financiero – (PROFIN) –COSUDE-DANIDA
- Fundación para la Producción - FUNDA-PRÓ
- Fondo de Desarrollo del Sistema Financiero y de Apoyo al Sector Productivo - FONDESIF
- BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO - BID
- Embajada Real de los Países Bajos - Fundación AUTAPO
- GOBIERNO DE NAVARRA – Fundación CODESPA
- Fondo de Fomento Forestal, FFF
- CORLAP-COSUDE
- Programa Nacional de Cambios Climáticos, PNCC
- Liga de Defensa del Medio Ambiente, LIDEMA-DANIDA

VI. REGIONES DE TRABAJO

Los servicios de crédito ofrecidos están concentrados principalmente en áreas rurales de tres departamentos del país, mediante una red de agencias de la entidad que permiten la cobertura de servicios financieros en zonas consideradas pobres. El Gráfico No. 1 muestra la cobertura de los servicios de CIDRE.

**GRAFICO 1
COBERTURA DE SERVICIOS DE CIDRE**



Las regiones de trabajo comprenden la cobertura de las siguientes provincias:

- | | |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1. Valles Alto, Central y Bajo: | Provincias Cercado, Quillacollo, Chapare, Arze, Jordán, Punata y Tiraque |
| 2. Mancomunidad del Cono Sur: | Provincias Campero, Mizque y Carrasco (valles) |
| 3. Trópico de Cochabamba: | Provincias Chapare, Carrasco y Tiraque |
| 4. Áreas deprimidas del occidente: | Provincias Arque, Bolívar Capinota y Tapacarí |
| 5. Norte de Potosí: | Provincias Alonso de Ibáñez, Bilbao y Charcas |
| 6. Oruro: | Provincias Ladislao Cabrera y Eduardo Avaroa |

VII. SERVICIOS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

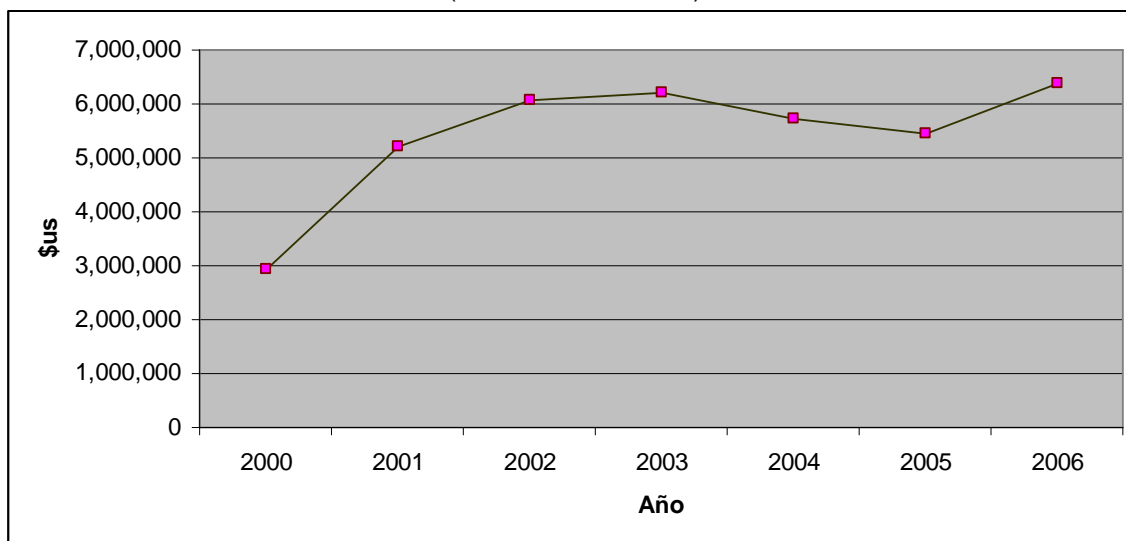
7.1 Servicios financieros

CIDRE administra dos grupos de productos financieros: un portafolio de créditos y un portafolio de inversiones en entidades no financieras bajo la modalidad de inversiones de capital en empresas legalmente constituidas, o aportaciones temporales para contratos de riesgo compartido.

a. Créditos

El gráfico a continuación, detalla la evolución de la cartera de préstamos entre los años 2000 y 2006. En éste se puede apreciar que el nivel de la cartera neta, se ha incrementado en un 2.18 veces en el periodo mencionado.

GRAFICO 2
EVOLUCIÓN DE LA CARTERA DE CREDITOS
(Dólares americanos)



Con el objetivo de contar con controles adecuados y políticas de prudencia en la prestación de servicios, en la pasada gestión CIDRE consolidó su oferta de productos crediticios y procedimientos operativos según la normativa de la Superintendencia de Bancos y Entidades Financieras, SBEF.

De esta manera, los productos crediticios ofertados se clasifican en créditos comerciales, micro créditos, créditos hipotecarios para vivienda y créditos de consumo.

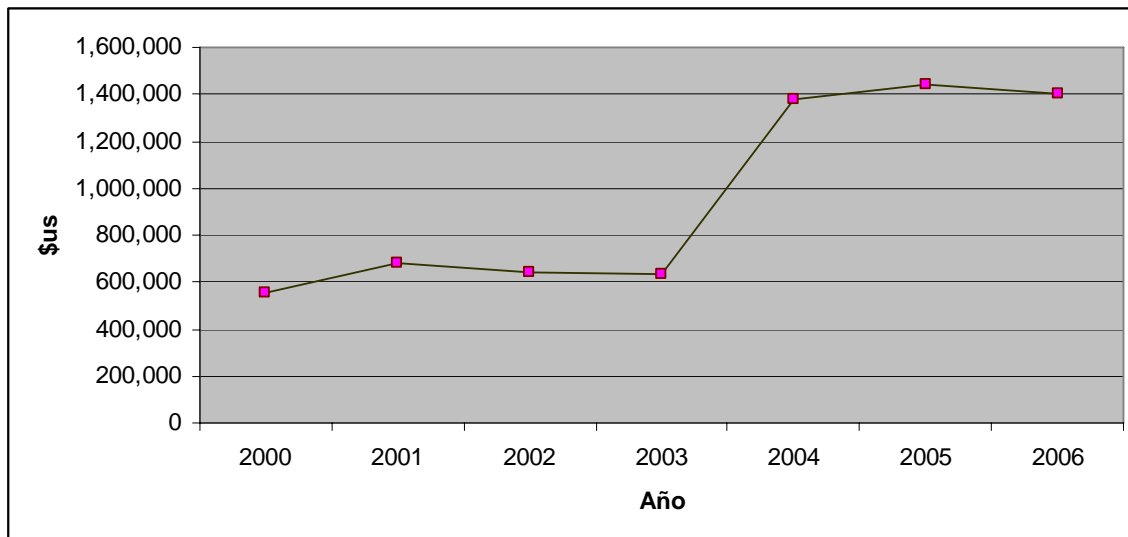
Durante la gestión, CIDRE concluyó el diseño y abrió la oferta de las modalidades de arrendamiento y warrant, a fin de facilitar el acceso a la adquisición de maquinaria a productores campesinos que no cuentan con garantías tradicionales.

Las limitaciones legales para administrar contratos de leasing y warrant, obligaron a la entidad a establecer contratos comerciales tipo, que hiciesen posible ofrecer ambos servicios en el marco de la normativa vigente.

b. Inversiones

Las inversiones permanentes en empresas no financieras se efectúan bajo dos modalidades: la participación accionaria en sociedades anónimas o de responsabilidad limitada, y la suscripción de contratos de asociación accidental para la realización de inversiones específicas de riesgo compartido. El Gráfico 3 detalla las condiciones de dichos servicios.

GRAFICO 3
EVOLUCIÓN DEL PORTAFOLIO DE INVERSIONES
(Dólares americanos)



En el gráfico anterior se aprecia que el portafolio de inversiones se mantuvo constante en los últimos tres años, sufriendo una pequeña disminución como resultado de las operaciones regulares en inversiones de una asociación accidental.

7.2 Servicios no financieros

Adicionalmente a los servicios financieros prestados, CIDRE ofrece otros servicios de apoyo al desarrollo regional. Entre éstos se tienen los siguientes:

- Catastro de Plantaciones Forestales
- Catastros Urbanos
- Servicios de Apoyo al Funcionamiento de Unidades Forestales Municipales
- Proyectos de Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL).

7.3 Otros Servicios

7.3.1 Seguro Agrícola

Durante la gestión y con apoyo de la Fundación AUTAPO, se ha emprendido el diseño de un seguro agrícola para los productores de quinua en los departamentos de Oruro y Potosí. Con este propósito, se ha elaborado un mapa de riesgos climáticos que sirve de base para la definición de las características y costos del seguro.

Se espera que el servicio de seguro contra riesgos climáticos, en principio estará

restringido a ciertos fenómenos que afecten la producción, y se prevé su puesta en marcha en el segundo semestre de la gestión 2007.

7.3.2 Programa de apoyo a la formación profesional

CIDRE apoya la formación de recursos humanos a través de pasantías realizadas por profesionales jóvenes destinadas a completar su formación universitaria. En este ámbito, se desarrollan proyectos de investigación aplicada en el marco de los objetivos institucionales.

VIII. RESULTADOS ALCANZADOS

8.1 Programa de Créditos

El programa de crédito de la institución, creado a partir de 1991, ha permitido apoyar el desarrollo productivo en las regiones de trabajo del CIDRE.

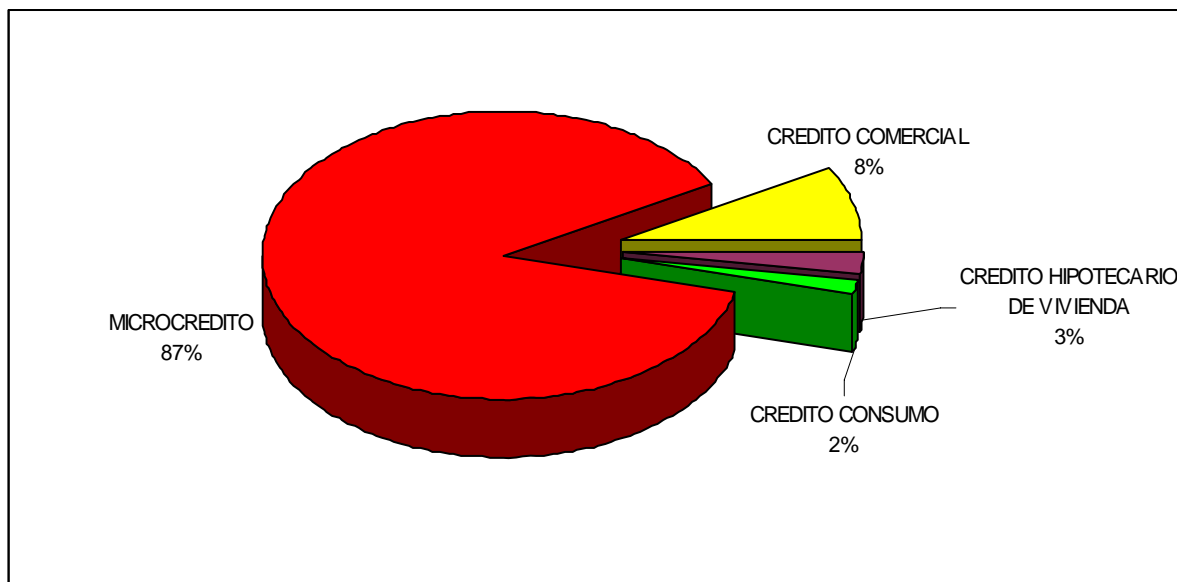
En este tiempo, se ha logrado concretar operaciones por encima de 27 millones de dólares, beneficiando a más de 18 mil familias en sectores productivos periurbanos y rurales.

Al cierre de la gestión 2006, se cuenta con una cartera de \$us 6.3 millones de dólares, cuyo detalle se muestra en los cuadros y gráficos siguientes.

**CUADRO 1
NÚMERO DE OPERACIONES Y SALDOS DE CARTERA POR
PRODUCTO CREDITICIO AL 30.12.06**

| PRODUCTOS CREDITICIOS | Nro. Operaciones | Nro. Familias | TOTAL | % MORA DEL PRODUCTO | Monto colocado por crédito | Monto colocado por familia |
|---------------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------------|----------------------------|----------------------------|
| CREDITO COMERCIAL | 118 | 4,733 | 2,851,761 | 5.90% | 24,167.46 | 602.53 |
| CREDITO HIPOTECARIO DE VIVIENDA | 36 | 36 | 292,529.15 | 4.59% | 8,125.81 | 8,125.81 |
| CREDITO CONSUMO | 22 | 22 | 87,000.85 | 1.37% | 3,954.58 | 3,954.58 |
| MICROCREDITO | 1,245 | 3,592 | 3,136,730 | 6.65% | 2,519.46 | 873.25 |
| TOTAL | 1,421 | 8,383 | 6,368,021 | 18.51% | 4,481.37 | 759.64 |

GRAFICO 4
SALDOS DE CARTERA SEGÚN TIPO DE PRODUCTOS OFRECIDOS
(En dólares americanos)

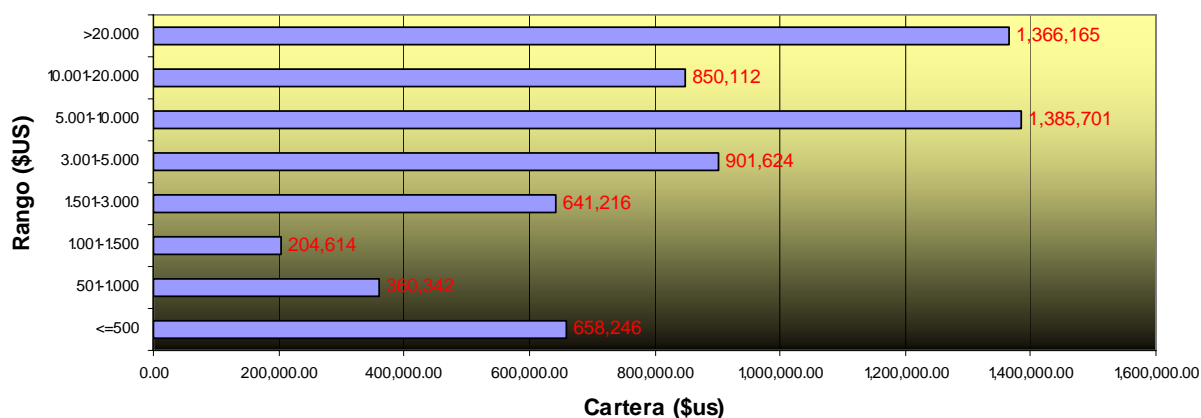


El gráfico anterior destaca el producto denominado microcrédito que concentra principalmente a productores rurales, considerados como uno de los sectores económicos más vulnerables del país. De hecho, se trata de la población meta de los servicios institucionales y, en consecuencia, concentra la mayor cantidad de cartera activa. Sin embargo, la entidad ha logrado consolidar sus operaciones con otros productos financieros, como parte de su política de gestión y mitigación de riesgos y, también, como parte fundamental de su estrategia de costeo para la prestación de sus servicios financieros.

Los créditos comerciales se componen de dos productos financieros: créditos empresariales y créditos institucionales. Estos últimos están dirigidos al financiamiento de municipios y suponen la co-inversión de la colectividad.

La estratificación de los saldos de la cartera de créditos por tamaño de las obligaciones de las familias atendidas y número de clientes en cada uno de los rangos de obligación, se puede apreciar en el Gráfico 5.

GRAFICO 5
ESTRATIFICACIÓN Y ESTADO DE LA CARTERA DE CREDITOS
SEGÚN TAMAÑO DE LA OBLIGACION POR FAMILIA ATENDIDA

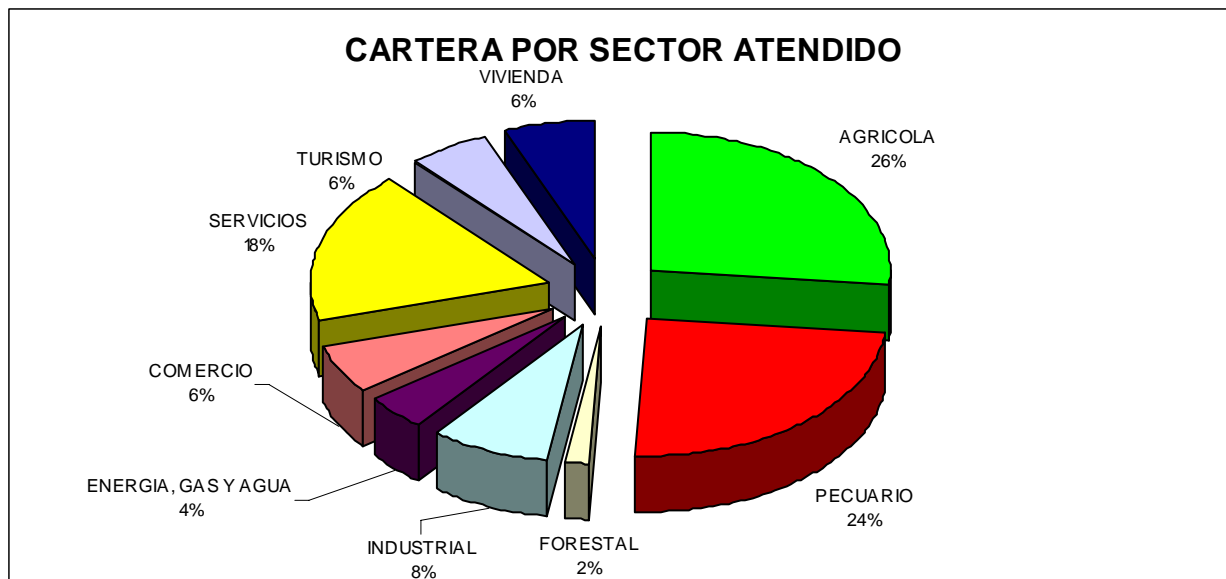


El destino de las inversiones financiadas con los créditos de la entidad, así como el estado de dichos créditos, se presentan en el Gráfico 6. En éste se puede comparar el peso específico de la cartera institucional en cada sector económico y la prioridad otorgada a los sectores agropecuario, forestal y de infraestructuras de aprovechamiento de recursos hídricos, que en conjunto absorben el 56% de la cartera.

Las inversiones en el sector industrial y el sector turístico son parte del financiamiento a las cadenas prioritarias de las áreas de trabajo de la entidad.

También puede observarse que los créditos destinados para actividades de comercio, son marginales en relación al volumen de operaciones de la institución. Finalmente, se constata que los créditos para vivienda constituyen un 6% de la cartera total de CIDRE, con una perspectiva de crecimiento.

GRAFICO 6
CARTERA DE CRÉDITOS SEGÚN DESTINO DE
LAS INVERSIONES FINANCIADAS

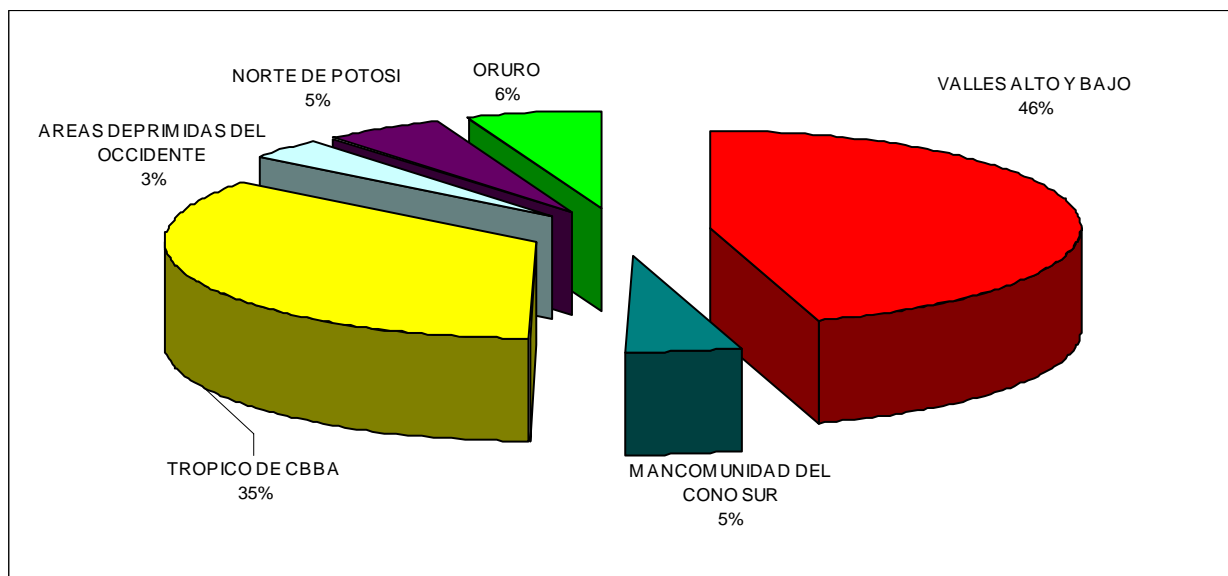


El gráfico 7 muestra la cobertura de los servicios financieros. Aquí se puede apreciar que un 46% de la cartera total se concentra en las regiones de los valles alto y bajo de Cochabamba.

La segunda región en la que se concentran los créditos institucionales es el trópico del departamento. En esta región se tiene colocada cerca del 35% de la cartera total.

El 19% restante de la cartera se halla distribuido en las regiones consideradas de mayor riesgo operativo por sus elevados índices de pobreza: Mancomunidad del Cono Sur, Norte de Potosí, las regiones de Colomi y Tiraque y la zona productora de quinua del departamento de Oruro.

GRAFICO 7
COBERTURA DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS DE CIDRE



La información de los gráficos precedentes permite confirmar un principio orientador de los servicios crediticios ofrecidos por el CIDRE: atender a familias rurales de regiones consideradas de alto riesgo operativo por las entidades reguladas del sistema financiero, ya sea por sus condiciones de pobreza elevada o por existir un alto riesgo social o político para las operaciones financieras.

El cumplimiento del objetivo social antes mencionado se puede alcanzar con una adecuada gestión de riesgos, que combina su dispersión, la aplicación de diversos tipos de garantía y, una adecuada evaluación y seguimiento de las operaciones crediticias.

Durante la gestión se ha logrado colocar 1.5 millones del contrato de préstamo con FUNDA-PRO, el mismo que totaliza la suma de 2 millones de dólares. Por otra parte, se inició la ejecución del proyecto "Expansión del crédito rural respaldado en garantías alternativas" firmado con el BID que contempla una cartera de créditos adicional por 1 millón de dólares.

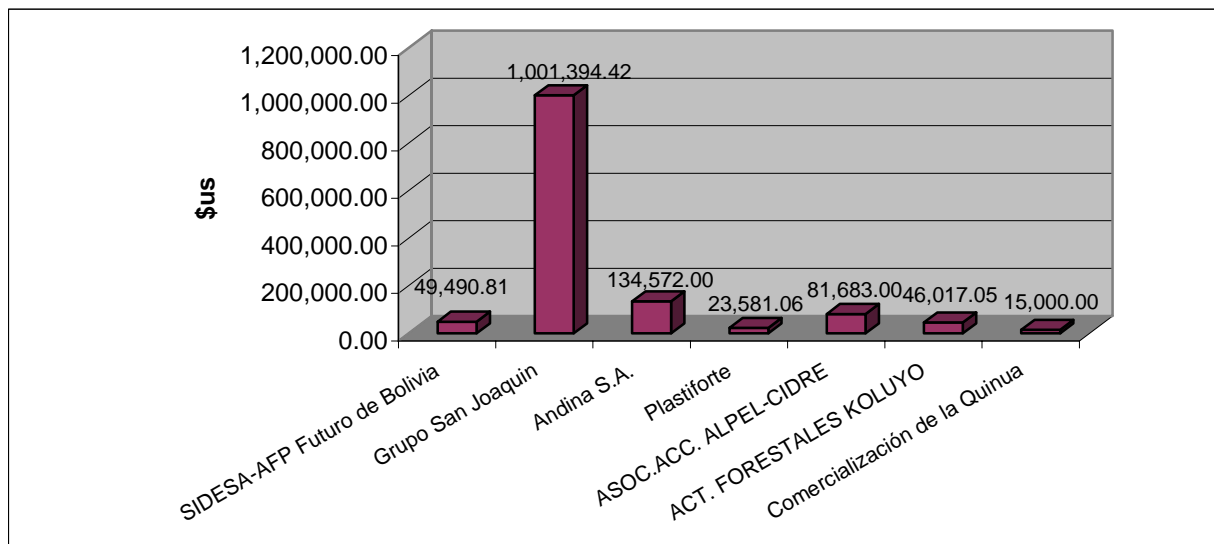
8.2 Inversiones de Riesgo

Las inversiones permanentes en sociedades comerciales al 31 de diciembre del 2006, utilizando recursos propios, alcanzan a US\$.1.403.300 que representan el 15% de los activos institucionales.

Las inversiones ejecutadas con recursos de terceros (Fondo de Capital de Riesgo de la Federación Departamental de Productores Forestales) en la empresa Sacha Runa, alcanzan a US\$. 83.354.

El detalle de inversiones permanentes de CIDRE al 31 de diciembre del 2006 es el siguiente:

GRAFICO 8
DETALLE DE INVERSIONES DE RIESGO
(Dólares americanos)



Las operaciones nuevas realizadas en la gestión 2006 son las siguientes:

- Contrato de asociación accidental con al empresa ALPEL S.R.L., para la producción y exportación de harina de soya integral.
- Inversión en activos forestales por un valor de \$us 46.017 en la comunidad de Koluyo. Las plantaciones fueron otorgadas como dación en pago de la operación crediticia de dicha comunidad.

8.3 Servicios de Desarrollo Sostenible

Conforme a la planificación estratégica institucional y el plan operativo anual de la gestión 2006, los servicios de desarrollo estuvieron guiados por la búsqueda de la articulación con los servicios financieros, de tal forma que permitan lograr los mayores impactos para el mejoramiento de las condiciones de vida de la población involucrada.

8.3.1 Catastro de Plantaciones Forestales

Esta actividad se llevó a cabo al amparo del Acuerdo de Cooperación Interinstitucional suscrito entre la Superintendencia Forestal y el CIDRE y que comprende el empleo de recursos de la entidad, una subvención por parte del Fondo de Fomento Forestal, FFF, y aportes propios de los titulares de los activos

forestales.

Al 31 de diciembre de 2006, se tienen registradas 1.742 plantaciones forestales, correspondientes a 2.375,08 hectáreas. El número total de árboles registrados es de 2.718.358. El volumen de madera registrada es de 101 millones de pies tablares, cuyo valor aproximado es de \$US 7.393.313.

El Sistema además, realiza el Registro de Gravámenes hipotecarios de los Activos Forestales ofrecidos en garantía para la obtención de créditos. A diciembre de 2006 se habían colocado \$US 365,265.79 con estas garantías las cuales están registradas en el Libro de Gravámenes del SIF. El compromiso del CIDRE asumido con el FFF de colocar una Cartera de Crédito de \$US 350.000,00, fue cumplido durante la gestión 2006.

Paralelamente, se ha diseñado una agenda con la Superintendencia Forestal, a ser ejecutada la siguiente gestión, para la expansión de este servicio a los departamentos de Santa Cruz, Chuquisaca y Tarija, donde se han establecido plantaciones forestales. Para este objeto, se desarrollan los siguientes trabajos:

i. Automatización del Sistema de actualización de avalúos del Sistema Integrado Forestal.- Consistente en la revisión y mejoramiento de la metodología y procedimientos empleados en el cálculo de volumen de madera comercial existente en las plantaciones y de las fórmulas y cálculos empleados en la proyección de los incrementos de volumen según las especies, la edad y las condiciones ecológicas del sitio.

ii. Conexión en Línea del Sistema Integrado Forestal.- Consistente en la adecuación y ampliación de la capacidad del sistema para que este pueda ser accesible a una serie de usuarios externos diferenciados mediante la red global de internet. Los usuarios que serán habilitados para acceder a la base de datos del SIF, son: la Superintendencia Forestal, la Dirección de Recursos Naturales y Medio Ambiente de la Prefectura de Cochabamba y las Unidades Forestales Municipales de Sacaba, Colomi, Tiraque e Independencia.

8.3.2 Catastros Urbanos

Durante la gestión 2006 fue desarrollada la oferta de proyectos de Catastro Urbano Multifinanciado para los municipios de la región. Esta propuesta está basada en un sistema catastral que integra una base de datos cartográfica con otra alfanumérica y permite el cálculo automático del monto imponible para el pago del impuesto a la propiedad de bienes inmuebles, además de múltiples aplicaciones en el campo de la planificación municipal.

Mediante invitación directa a concurso de precios, el CIDRE se adjudicó el Contrato para la implementación de la Fase 1 del Catastro Urbano Multifinanciado de Tarata.

Esta etapa consistió en el establecimiento de la Red Geodésica Municipal y el levantamiento de información topográfica y censal de 950 predios del centro poblado. Este trabajo fue concluido en diciembre de 2006, y se espera implementar la Fase 2 en la gestión 2007.

8.3.3 Apoyo al Funcionamiento de Unidades Forestales Municipales (UFM)

Durante la gestión se llevaron a cabo tres fases del Programa de capacitación de los técnicos de las UFM. Se hizo la capacitación en el manejo del software e instrumentos para la operación del Sistema de Registro de Plantaciones Forestales con la finalidad de que los municipios estén facultados para recibir de la Superintendencia Forestal la competencia para realizar, a partir de sus UFM, el Registro de Activos Forestales.

Se prevé que durante la gestión 2007 la Superintendencia Forestal realice la transferencia paulatina de las competencias de Registro de Plantaciones Forestales a los Gobiernos Municipales que fueron beneficiados por los respectivos convenios.

Los convenios además impulsaron la producción de plantines forestales en los viveros manejados por los municipios, con lo cual se ha consolidado una producción media anual de aproximadamente 200.000 plantines de pinos y eucaliptos en los viveros de Chimboco, Millu Mayu, Candelaria e Independencia.

8.3.4. Proyectos MDL

i. Elaboración del PDD forestal para el MDL

Se encuentra en ejecución el proyecto para la elaboración del PDD del Proyecto MDL forestal que está financiado parcialmente por el FFF y el Programa Nacional de Cambios Climáticos.

El proyecto consiste en la implantación de 3.000 hectáreas de plantaciones forestales exóticas y nativas para el secuestro de CO₂ atmosférico. Dichas plantaciones serán realizadas en terrenos degradados por la agricultura y la ganadería en el área andina de Cochabamba.

Además de los beneficios ambientales implícitos que genera el proyecto, las familias campesinas se beneficiarán de los ingresos provenientes de la venta de los Certificados de Emisiones Reducidas, CERs., cada 5 años. Al final del periodo de compromiso de 20 años, las familias se beneficiarán, asimismo, de la venta de madera de las plantaciones.

Se avanzó en las actividades de difusión y promoción del proyecto, elaboración de la Línea Base, elaboración de los Contratos Básicos entre el CIDRE como operador y los beneficiarios.

Se iniciaron los trabajos de georeferenciación de las parcelas de intervención y la demostración de adicionalidad. También fue iniciada la elaboración de la metodología de monitoreo.

La conclusión de este proyecto está previsto para septiembre de 2007.

IX. PARTICIPACIÓN EN REDES NACIONALES

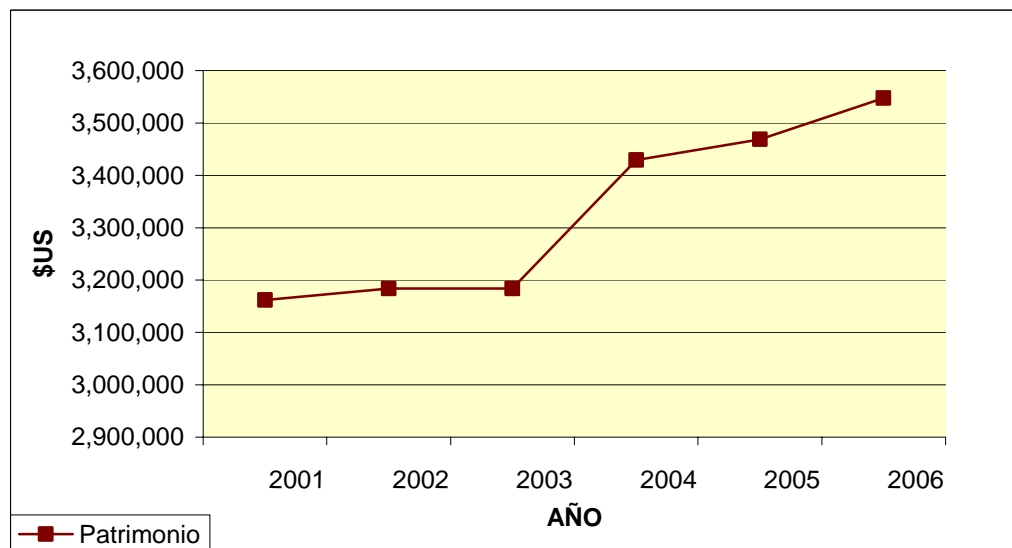
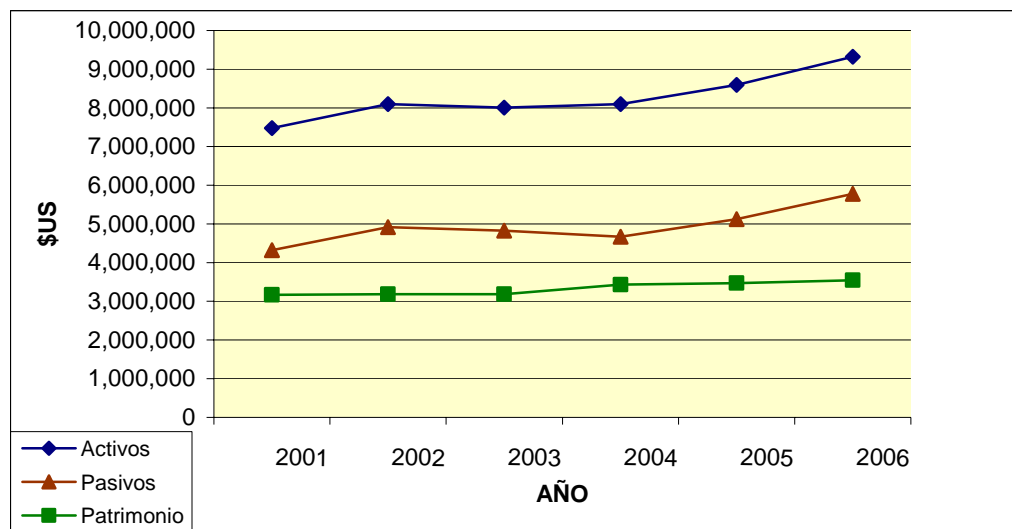
CIDRE participa en las siguientes redes:

- Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo Rural, FINRURAL
- Liga de defensa del medio ambiente, LIDEMA
- Comité para la Gestión Integral del agua de Bolivia, CGIAB

X. ESTADOS FINANCIEROS

El Balance General, con relación al año precedente, muestra un incremento de activos y pasivos que ha sido persistente desde el año 2004. Dichos incrementos son atribuibles a nuevas obligaciones contraídas por la institución, y al consiguiente incremento de cartera. El gráfico a continuación permite apreciar el crecimiento patrimonial de la institución.

GRAFICO 9
EVOLUCION PATRIMONIAL
(Dólares americanos)



Una vez más los resultados de la institución han conservado su modestia, considerando la política de llegar al sector productivo en las áreas más deprimidas, con tasas que sean compatibles con la viabilidad de sus propias actividades. Estos resultados contrastan con una reducción de los costos operativos respecto a la gestión 2005.

Es interesante destacar la eficiencia administrativa en comparación con otras entidades del sistema no regulado. CIDRE registra el mejor desempeño con una tasa del 9.78%, debajo del promedio del 14.88%. También resulta novedoso que la institución mantenga una mora promedio del sistema, cuando su mercado objetivo es considerado habitualmente de riesgo.

El Anexo a la memoria detalla el dictamen de la auditoria externa, el estado de Pérdidas y Ganancias y el Balance general de CIDRE.

XI. PROYECCIONES

Para la gestión 2007 se pretende:

- Fortalecer la cartera de préstamos mediante la conclusión del desembolso del contrato de crédito con Funda-Pro y gestionar nuevas operaciones de financiamiento.
- Concluir los estudios y la compatibilización de normas y sistemas a fin de contar con la capacidad de captar ahorro interno o convertirse en entidad regulada.
- Consolidar los productos referidos a catastro urbano, ordenamiento territorial, planes de uso del suelo y aplicaciones SIG para el manejo y aprovechamiento de recursos naturales y valoración de servicios ambientales.
- Ampliar la modelación climatológica para la elaboración de mapas de riesgos climáticos y propuesta de seguro agrícola.
- Elaborar nuevos proyectos para el MDL.
- Concluir la colocación de recursos del programa de apoyo a la quinua, dando cumplimiento al contrato firmado con la Fundación AUTAPO.
- Continuar la actividad de innovación en productos financieros, sobre la base del acuerdo con PROFIN-COSUDE.
- Desarrollar el programa de capital riesgo, de conformidad a las iniciativas en curso.
- Poner en marcha el proyecto de transferencias de efectivo en las agencias rurales de la institución.

XII. ANEXOS