

## Fundación León 2000 – Nicaragua

Fundación León 2000 es una asociación civil sin fines de lucro constituida en el año 1993 conforme las leyes de la República de Nicaragua. Con su oficina matriz en León, opera a través de 8 sucursales ubicadas en la zona occidental del país, atendiendo a micro y pequeños empresarios de sectores urbano y urbano marginales con productos de crédito dirigidos principalmente a comercio y otorgados bajo metodología individual, en menor escala solidaria y recientemente de bancos comunales en zonas rurales. Cuenta con un área de proyectos sociales y de desarrollo empresarial que financia a través de donaciones. Fundación León 2000 es miembro activo de la red nacional ASOMIF (miembro de REDCAMIF) y de la red internacional Katalysis. Cuenta con 9 fondeadores nacionales e internacionales.

**CALIFICACIÓN** **B+**
**Fecha Sesión de Comité:** 19 de Mayo de 2011

**Validez:** 1 año si no hay cambios significativos en las operaciones o en el contexto de trabajo.

**PERSPECTIVA** **ESTABLE**
**Calificación Anterior:** BB- MicroFinanza Rating (Dic-07)

### FUNDAMENTO DE LA CALIFICACIÓN

**ANÁLISIS  
FINANCIERO Y  
SUFICIENCIA  
PATRIMONIAL**

El sector de microfinanzas en Nicaragua enfrenta una crisis que ha impactado de manera negativa el desempeño general de las instituciones. Los resultados de Fundación León 2000 en términos de rentabilidad y sostenibilidad han ido deteriorándose a lo largo de los últimos dos años, volviéndose negativos en 2010, debido principalmente a un importante deterioro de la calidad de cartera. La cartera bruta ha registrado un decrecimiento del 12,7% a lo largo del 2010, con consecuencias negativas también sobre la eficiencia. El nivel de solvencia patrimonial es suficiente, sin embargo, considerando el riesgo elevado del contexto y la tendencia decreciente del patrimonio institucional, constituye un aspecto por monitorear. Otro reto importante está relacionado al acceso de fondeo que garantice la sostenibilidad de las operaciones.

**GOBERNABILIDAD  
ADMINISTRACIÓN DE  
RIESGOS Y ANÁLISIS  
CUALITATIVO DE LOS  
RIESGOS**

La Fundación León 2000 presenta un buen sistema de gobierno corporativo que está soportando la gerencia en este periodo de crisis, fortaleciendo las funciones de control interno y administración de riesgos integrales. El contexto de incertidumbre consecuencia de la crisis económica internacional y de la inestabilidad política ha inducido a un recorte de personal y ha contribuido a un clima laboral tenso, aunque ha permitido impulsar una mayor productividad. La Fundación mantiene un buen posicionamiento en la zona occidental del País, gracias también a la actividad del Área de Servicios Sociales y Desarrollo Empresarial.

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| <b>Forma legal</b>              | Asociación sin fines de lucro                 |
| <b>Tipología de cliente</b>     | Micro y Pequeña empresa                       |
| <b>Año de arranque</b>          | 1993  |
| <b>Redes de referencia</b>      | ASOMIF (Redcamif) / Red Katalysis             |
| <b>Contexto de intervención</b> | Urbano/ Urbano marginal/Rural                 |
| <b>Metodología de credito</b>   | Individual/Grupos<br>solidarios/Banca Comunal |

| Indicadores                     | Dic07     | Dic08     | Dic09     | Dic10     |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>Prestatarios (#)</b>         | 9.287     | 8.407     | 6.412     | 5.832     |
| <b>Créditos activos (#)</b>     | 8.738     | 8.000     | 7.839     | 5.623     |
| <b>Sucursales (#)</b>           | 8         | 8         | 8         | 8         |
| <b>Personal (#)</b>             | 92        | 115       | 107       | 112       |
| <b>Oficiales de crédito (#)</b> | 32        | 38        | 31        | 32        |
| <b>Cartera bruta US\$</b>       | 6.330.677 | 7.302.597 | 6.651.222 | 5.527.811 |
| <b>Activo total US\$</b>        | 8.139.080 | 8.353.521 | 7.736.309 | 6.807.751 |

| Indicadores de desempeño                     | Dic07  | Dic08  | Dic09  | Dic10  |
|--|--------|--------|--------|--------|
| <b>CeR 30 días</b>                           | 3,9%   | 5,0%   | 6,1%   | 6,6%   |
| <b>CeR 90 días</b>                           | 1,2%   | 0,7%   | 3,0%   | 3,2%   |
| <b>Tasa de cartera castigada</b>             | 3,9%   | 2,7%   | 4,6%   | 4,0%   |
| <b>Cartera reestructurada</b>                | 0,4%   | 1,0%   | 7,1%   | 18,1%  |
| <b>ROE</b>                                   | 4,8%   | 9,3%   | 3,4%   | -21,1% |
| <b>ROE Área Servicios financieros</b>        | 11,0%  | 11,2%  | 4,4%   | -14,0% |
| <b>ROA</b>                                   | 1,7%   | 2,7%   | 1,0%   | -6,8%  |
| <b>AROE</b>                                  | -5,5%  | -10,0% | -6,7%  | -32,1% |
| <b>Autosuf. Operacional (OSS)</b>            | 105,2% | 109,1% | 103,3% | 81,0%  |
| <b>Autosuf. Financiera (FSS)</b>             | 94,7%  | 91,6%  | 94,1%  | 75,4%  |
| <b>Productividad personal</b>                | 101    | 73     | 60     | 52     |
| <b>Productividad Of.de Cred.</b>             | 290    | 221    | 207    | 182    |
| <b>Tasa de gastos operativos</b>             | 23,5%  | 22,0%  | 20,2%  | 23,3%  |
| <b>Tasa de gastos operat. (sobre activo)</b> | 19,2%  | 17,8%  | 17,3%  | 19,3%  |
| <b>Tasa de gastos financieros</b>            | 7,3%   | 8,5%   | 8,1%   | 7,9%   |
| <b>Tasa de gastos de provisión</b>           | 6,6%   | 3,4%   | 5,3%   | 8,9%   |
| <b>Rendimiento de la cartera</b>             | 37,1%  | 33,6%  | 31,2%  | 29,2%  |
| <b>Cobertura del riesgo (CeR30)</b>          | 142,9% | 104,7% | 102,3% | 187,1% |
| <b>Cobertura del riesgo (CeR30+reestr.)</b>  | 132,1% | 88,7%  | 49,2%  | 54,7%  |
| <b>Tasa de costo de fondos</b>               | 10,2%  | 11,5%  | 11,3%  | 10,6%  |
| <b>Razón deuda-capital</b>                   | 2,1    | 2,3    | 2,1    | 2,3    |
| <b>Ratéo de adecuación de capital</b>        | 0,3    | 30,3%  | 32,5%  | 30,6%  |

nd: no disponible



Este documento certifica que MicroFinanza Rating ha asignado a:

**FUNDACION LEON 2000 - Nicaragua**

**la nota de rating de microfinanzas: B+**

**Perspectiva: Stable**

*Visita a la institución: Febrero 11*

*Ultimo periodo para el analisis financiero y operacional: Diciembre 10*

| Nota      | Definición  |
|-----------|---|
| <b>B+</b> | Suficiente manejo financiero y operativo. La institución está expuesta a algunos riesgos, y los riesgos son suficientemente monitoreados y manejados. La institución no es completamente estable y es vulnerable a eventos internos o externos. |

*Esta calificación es válida hasta: Febrero 12*

Milan, Mayo 11

Aldo Moauro

Director Ejecutivo - MicroFinanza Rating